



Presentación Corporativa

OCTUBRE 2024



Total Activos
\$11.4Bn

RoE 3T24
16.4%

CET1
16.0%

Eficiencia
27%



Fundado en 1979 por **23 bancos centrales** e instituciones gubernamentales de **América Latina y El Caribe (Latam)**



Misión: apoyar el comercio exterior y la integración regional en todo Latam



En 1992 se convirtió en el **primer banco en Latam en ser listado en el NYSE** y alcanzó **Calificación con grado de inversión**

- Agencia de NY
- Licencia de representación
- Oficina de representación
- Casa matriz

Junta Directiva



Miguel Heras

Director desde 2015

Presidente desde 2019 de JD.
Inversiones Bahía
Bs Economía & Finanzas
Wharton U. Pennsylvania



Ricardo Arango

Director desde 2016

Arias, Fábrega & Fábrega
LLM Derecho
Harvard & Yale



Roland Holst

Director desde 2017

Sudameris Bank
PhD Políticas Públicas
Msc. Economía
Chicago Univeristy



Angelica Ruiz

Director desde 2023

SVP BP Grupo y México
Presidente
MBA Operaciones & Supervisión
IPADE Business School



Mario Covo

Director desde 1999

DanaMar LLC (Hedge Fund)
PhD Economía
Rice University



Alexandra Aguirre

Director desde 2020

Holland & Knight
Juris Doctor
Northeastern University School
of Law



Isela Costantini

Director desde 2019

GST Financial Services
MBA Mercadeo & Negocios
Internacionales
Loyola University

Class A



Jose Alberto Garzon

Director desde 2017

Bancoldex
Law and Msc. Derecho
Financiero
Universidad del Rosario



Tarciana Gomes

Director desde 2024

Banco do Brasil
MBA Liderazgo, Innovación
Universidad Católica do Rio
Grande do Sul



Daniel Tillard

Director desde 2024

Banco de la Nación Argentina
Licenciado en Economía
Universidad Nacional de
Córdoba

Comité Ejecutivo



Jorge Salas

Vicepresidente Ejecutivo

Desde 2020

Anterior CEO Banesco USA & Panama
MBA, MPP, University of Chicago



Ana Méndez

Vicepresidenta Ejecutiva - Finanzas

Desde 1990

Diferentes Roles en Finanzas en Bladex.
Tulane University



Samuel Canineu

Vicepresidente Ejecutivo - Negocios

Desde 2021

Anterior CEO ING Brazil.
MBA, Columbia University



Jorge Real

*Vicepresidente Ejecutivo – Legal y
Secretaría Corporativa / Desde 2014*

Anterior Coordinador Legal en BNP
Paribas.
Université de Paris II - Panthéon-
Assas



Olazhir Ledezma

Vicepresidente Ejecutivo - Estrategia

Desde 2021

Anterior Socio de McKinsey Peru.
MBA, University of Chicago



Alejandro Tizzoni

Vicepresidente Ejecutivo - Riesgos

Desde 2007

Diferentes Roles en el Sector
Financiero
MSRM, New York University



Eduardo Vivone

Vicepresidente Ejecutivo - Tesorería

Desde 2013

Diferentes roles en Tesorería y Banca
Global en HSBC
MFin UCEMA, Buenos Aires



Carlos Raad

*Vicepresidente Ejecutivo – Relación con
Inversionistas / Desde 2022*

Anterior IRO en Bancolombia.
MBA, Los Andes University



Tatiana Calzada

Vicepresidenta Ejecutiva - Cumplimiento

Desde 2023

Head (AML) para América Central y el
Caribe en Citibank.
LL.M., Tulane University



Lizzeth Diaz

Vicepresidenta Ejecutiva - Auditoría

Desde 2021

Anterior VP Auditoría en Multibank.
MBA, Los Andes University



Geraldine Abreu

*Vicepresidenta Ejecutiva – Tecnología y
Operaciones / Desde 2024*

Anterior Alta Ejecutiva de TI en Banesco
Postgrado, Universidad Simon Bolivar

Bladex está sujeto a la supervisión de reguladores panameños e internacionales

Reguladores Bancarios

Reguladores de Mercado de Capitales

Listados en Bolsas de Valores

Panamá



Estados Unidos



México



Oficinas de Representación



Comprometidos con la prosperidad en Latinoamérica mediante el apoyo al comercio y la integración regional con una sólida base ESG

Ambiental

- Criterios de evaluación de la cartera
- HQ LEED Certificación



Gobernanza

Representación femenina en la Junta Directiva

- Supervisión ESG de la JD y la Dirección
- Marco para la gestión de riesgos



Social

- Fundación Crece: inversión comunitaria y estrategia de impacto



- Política de Privacidad & Data Security
- Formación y desarrollo de los empleados

Miembros de U.N Global Compact desde 2012



United Nations Global Compact

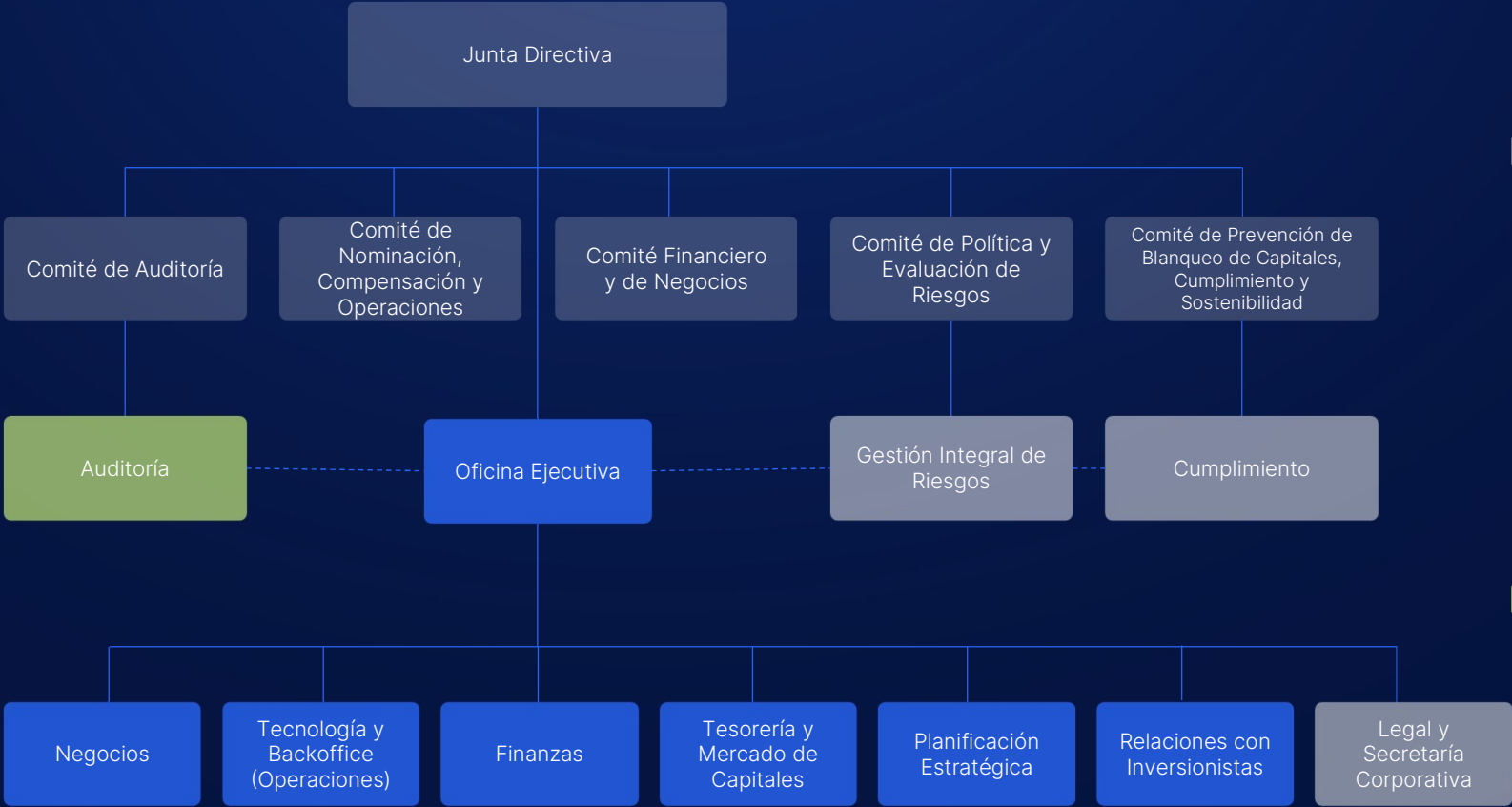
MSCI score de AA a September 2021



CCC B BB BBB A AA AAA

Gobierno corporativo centrado en el marco de la gestión integral de riesgos

Tres Líneas de Defensa de Modelo de Gestión de Riesgos



Primera Línea de Defensa

Incluye las Unidades de Negocio y departamentos relacionados, donde se originan y ejecutan oportunidades que satisfacen el apetito de riesgo del Banco

Segunda Línea de Defensa

- Supervisa que los riesgos se gestionen de acuerdo con el nivel definido de apetito de riesgo y en total cumplimiento de la normativa vigente
- La unidad de Gestión Integral de Riesgo le reporta directamente al Comité de Política y Evaluación de Riesgos de la Junta Directiva
- El departamento de Cumplimiento le reporta directamente al Comité de Prevención de Blanqueo de Capitales y Cumplimiento de la Junta Directiva

Tercera Línea de Defensa

- La unidad de Auditoría Interna reporta directamente y con total independencia al Comité de Auditoría de la Junta Directiva.
- Su responsabilidad se centra en evaluaciones periódicas de las políticas, métodos y procedimientos del Banco y su implementación efectiva.

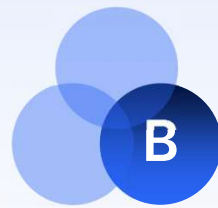
01. Un modelo de negocio distintivo que ofrece sólidas ventajas comparativas
02. Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento
03. El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia

01. **Un modelo de negocio distintivo que ofrezca sólidas ventajas comparativas**
02. Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento
03. El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia

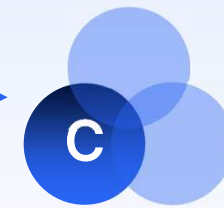
Un Modelo de Negocio Distintivo que Ofrece Sólidas Ventajas Competitivas



Un amplio conocimiento de la región en las principales industrias y sectores acumulado al servir ininterrumpidamente a las principales corporaciones y bancos de la región durante más de 40 años.



La estructura combinada de accionistas **fortalece la posición competitiva.**



El modelo de negocio único ha proporcionado resiliencia a lo largo de los ciclos económicos y escenarios de estrés.



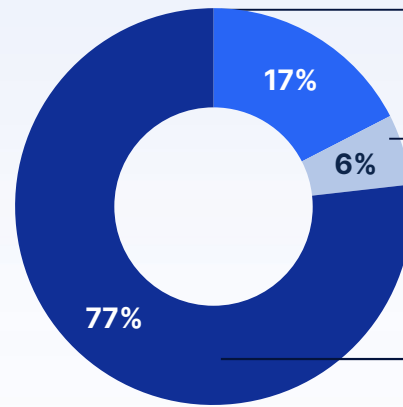
Amplio Conocimiento de la Región

Más de 40 años de operaciones en la región, analizando múltiples países e industrias a lo largo de diferentes ciclos económicos.

Relaciones de larga data con importantes clientes corporativos y destacados grupos financieros.



Estructura accionaria Robusta



Clase A

Bancos centrales e instituciones gubernamentales designadas de 23 países de América Latina y el Caribe con derechos supramayoritarios.

Clase B

Instituciones financieras de América Latina e internacionales.

1-a-1 Derechos de conversión a acciones de Clase E.

Clase E

Inversionistas Privados

Listados en NYSE

Comunicación directa entre el banco y los gobiernos de América Latina

Fuente estable de financiamiento, incluso durante períodos de volatilidad en el mercado

Trato preferente comprobado como acreedor en escenarios de estrés

Amplio acceso a los mercados de capital.

Gobierno corporativo sólido

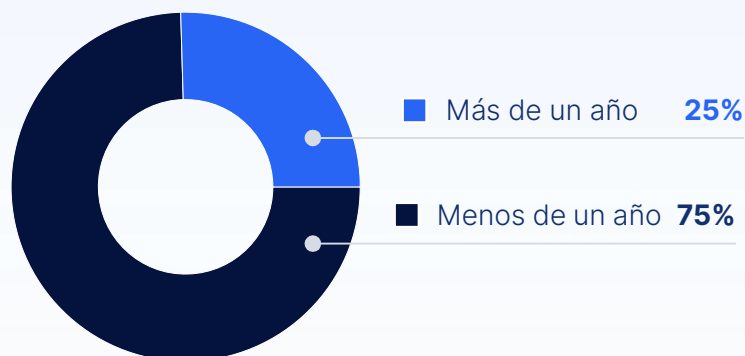


Tres Aspectos Clave Combinados Definen Nuestro Modelo de Negocio Único y Flexible

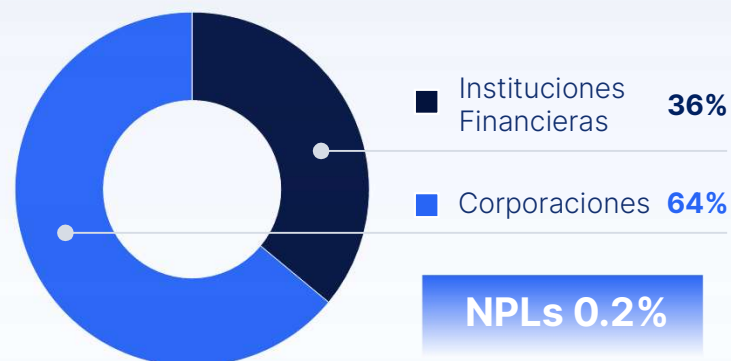
Portafolio Comercial de corto plazo denominado en dólares

Fuerte base de clientes y calidad crediticia históricamente sólida

Presencia regional con un único punto de contacto



12 Meses
Duración Promedio



- Grandes empresas con ventas anuales medias superiores a 300 millones de dólares.
- Líderes de la industria local y regional y grandes grupos económicos
- Robusto gobierno corporativo
- Centrados en sectores estratégicos del comercio exterior
- Empresas con calificación local o internacional
- Instituciones Financieras de Importancia Sistémica.

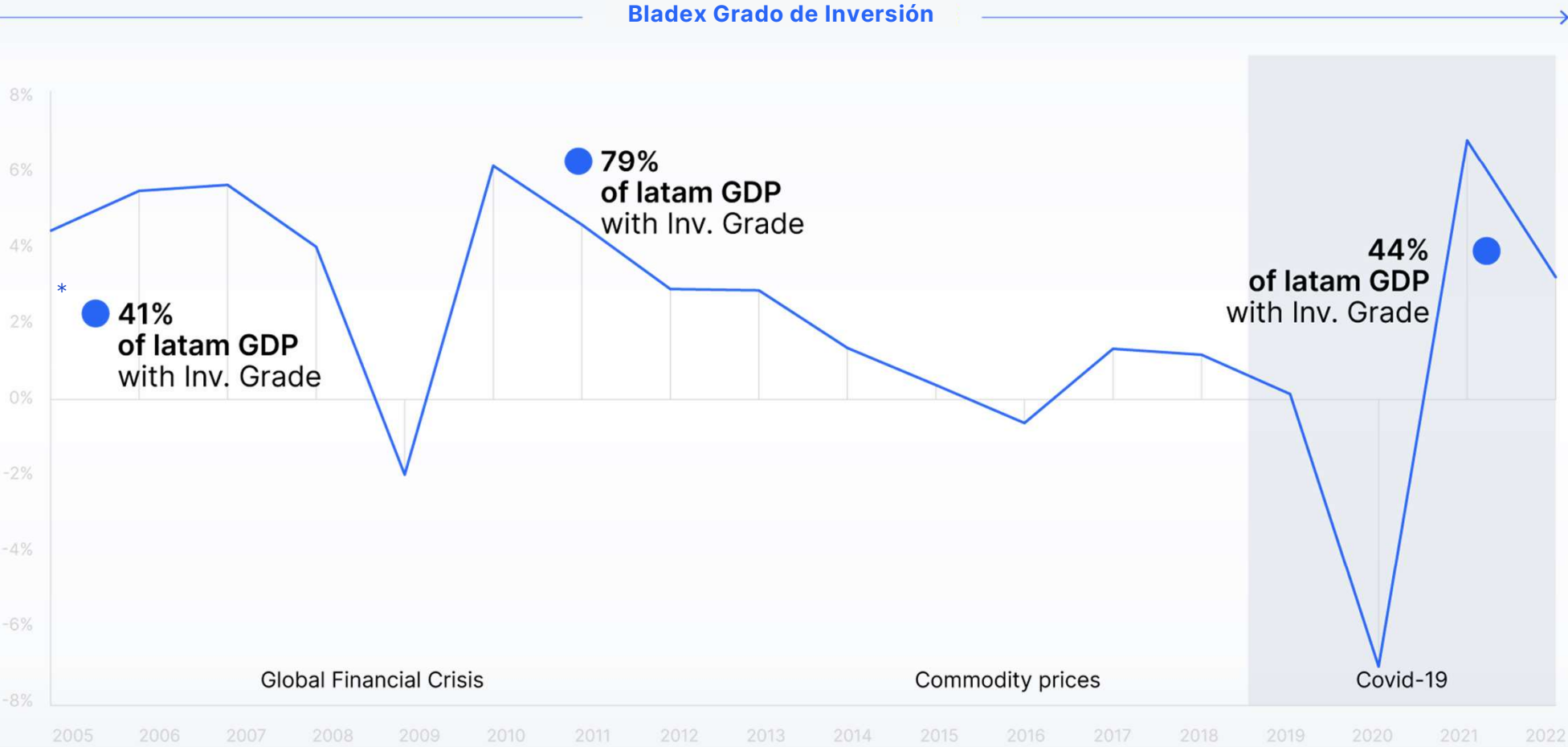


Como % del total del Portafolio Comercial
Powered by Bing
© GeoNames, Microsoft, OpenStreetMap, TomTom

Las necesidades de los clientes son atendidas de manera consistente a través de un único punto de contacto en la región.

	CLIENTE	NECESIDAD	SOLUCIÓN BLADEx
	Corporaciones Líderes en Latam	Acceso confiable, rápido y flexible a financiamiento en dólares estadounidenses a largo y corto plazo	Soluciones a medida a través de servicios de comercio internacional y sindicaciones con un profundo conocimiento del mercado (incluye Cartas de Crédito).
	Multilaterales	Ampliar las operaciones transfronterizas en la región	Proporciona facilidades regionales y acceso al mercado de préstamos sindicados.
	Bancos Latam	Acceso estable y confiable a financiamiento en dólares estadounidenses.	Acceso constante a financiamiento de comercio y capital de trabajo.
	Comerciantes Globales de Materias Primas	Transferir el riesgo de clientes y países de América Latina.	Capacidad para descontar facturas en una amplia base de contrapartes en América Latina.
	Instituciones Financieras Globales	Acceso premium a riesgos en América Latina.	Sólido historial de altos estándares de suscripción y conocimiento de las dinámicas del mercado de América Latina.

Bladex tiene un historial consistente de grado de inversión a través de los ciclos de crédito, en una región altamente volátil



*PIB de latam, 2000 -2022, variación media anual. *Calificación de emisiones en el mercado mexicano.

Internacional

S&P Global Ratings	BBB
MOODY'S	Baa2
FitchRatings	BBB

Panamá

FitchRatings	AAA
MOODY'S	AAA

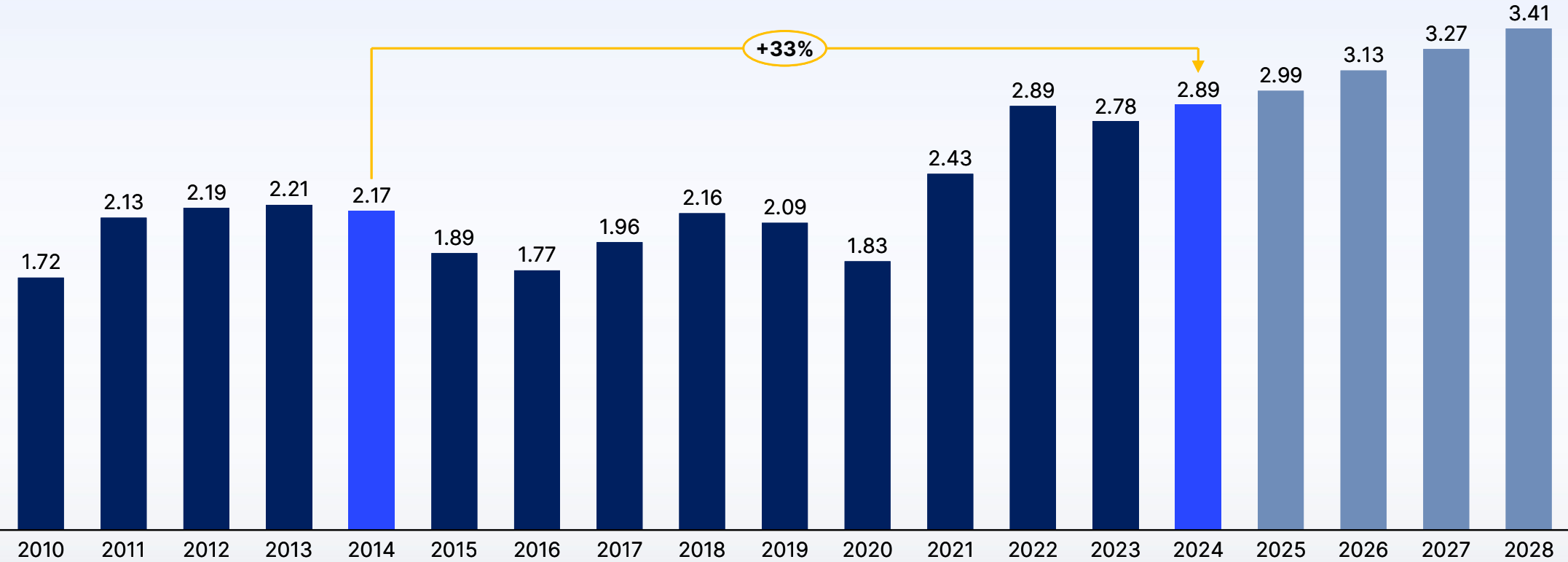
México

FitchRatings	AAA
S&P Global Ratings	AAA

El Nivel Histórico Más Alto de Comercio Exterior en América Latina



Comercio Exterior en América Latina (En miles de millones de dólares estadounidenses)



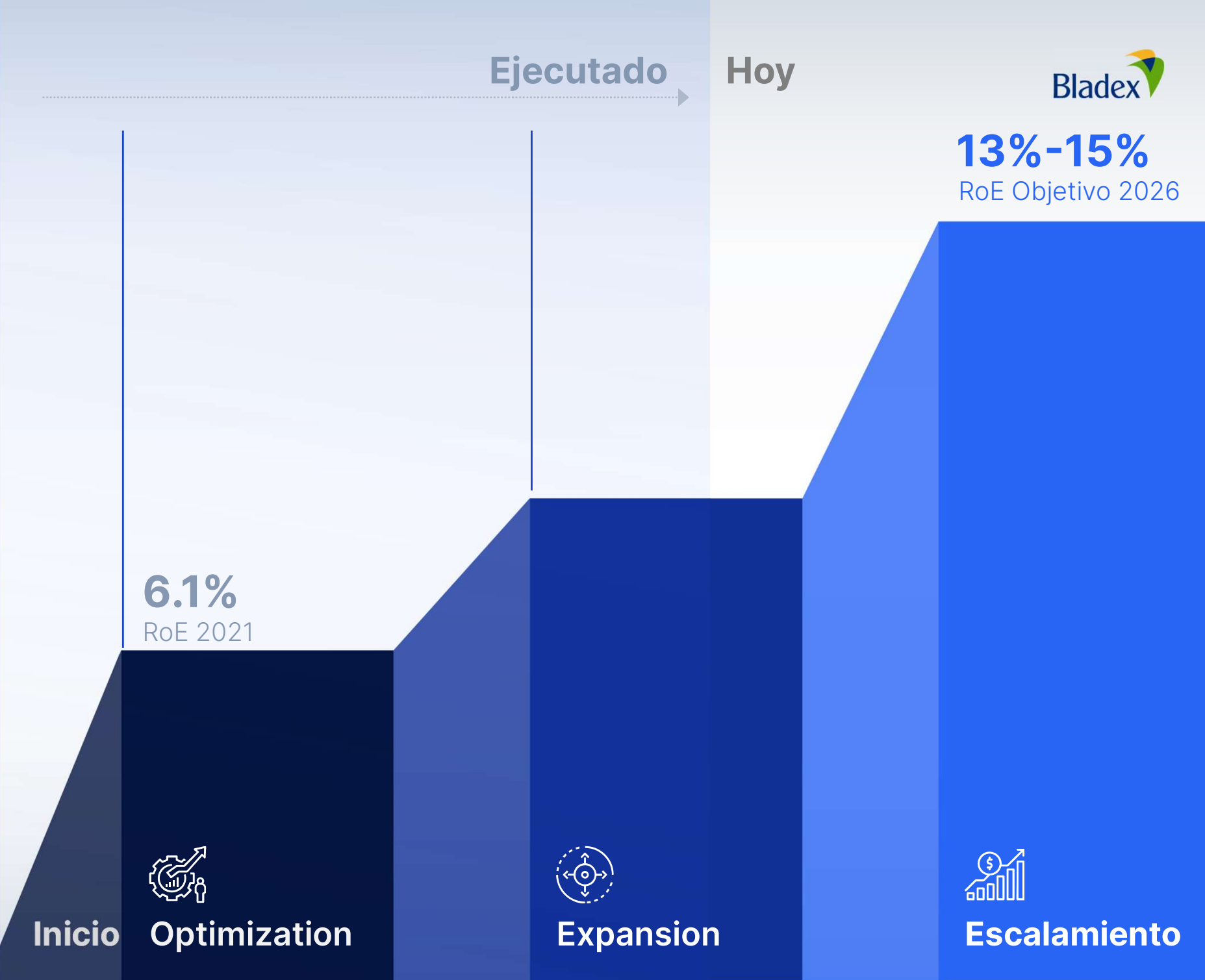
Desde 2022 a Septiembre 2024



	2Q20 (Covid19)		3T24
CET1	24.8%	→	16.0%
Margen de Interés Neto NIM	1.28%	→	2.55%
Crecimiento de Comisiones (YoY)	-49%	→	-6%
Eficiencia	36.7%	→	27.1%
ROE	5.5%	→	16.4%

01. Un modelo de negocio distintivo que ofrece sólidas ventajas comparativas
02. **Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento**
03. El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia

Ejecutar nuestro Plan Estratégico a 5 años para Capturar Todo Nuestro Potencial



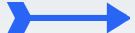
Establecimiento de las bases para una ejecución satisfactoria

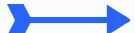
Comité Ejecutivo Ampliado


Lanzamiento de un nuevo sistema de Compensación variable


Fortalecimiento de la capacidad de ejecución


Garantizar una visión compartida para 2026

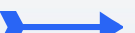
1. Una ágil cartera de préstamos a corto plazo permite reequilibrar los ciclos 

2. Activos de alta calidad y diversificados geográfica y sectorialmente 

3. Capitalización robusta 

4. Sin riesgo de tasa de cambio (FX) 

5. Esencialmente un balance calzado 

6. Mismo perfil de cliente 

El modelo de negocio de riesgo intrínsecamente bajo NO cambiará con el Plan Estratégico



Fuerte Potencial de Crecimiento

Mejora del Core del Negocio



Ampliar significativamente la base de clientes manteniendo el mismo perfil



Ampliar la base de depositantes



Mejorar la eficiencia operativa mediante el rediseño y la automatización de los procesos clave

Mejora del conjunto de productos



Soluciones de Finanzas Estructuradas para la financiación de la cadena de suministro



Mejorar los servicios de Tesorería para ofrecer derivados a los clientes

Iniciativas Oportunísticas




Selección de operaciones de financiación de proyectos (PF)



Préstamos en moneda local sin incurrir en riesgo de tasa de cambio

Nuestros objetivos para 2026: Capitalizar plenamente nuestras iniciativas estratégicas incluso en un escenario macroeconómico conservador

	Investor Day 3T 2022	Objetivos 2026
 Portafolio Comercial	\$7.8 BN	\$10 – 11 BN
 Margen de Préstamos	2.46%	> 2.80%
 Ratio de Eficiencia	31.6%	27 – 29%
 Cobertura de Reservas	0.7%	≈ 1.0%
 Razón de Basilea III CET1	14.4%	15 – 16%
 ROE	10.3%	13 – 15 %



2026 Supuestos Macro

US\$ Tasa de Interés (Niveles Normalizados)

Fed Funds Rate ≈ 2.5%

**PIB
Latam**

+2 to 3%

**Flujos
Comerciales
Latam**

+5 to 6%

01. Un modelo de negocio distintivo que ofrece sólidas ventajas comparativas
02. Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento
03. **El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia**



Resultados 3T24

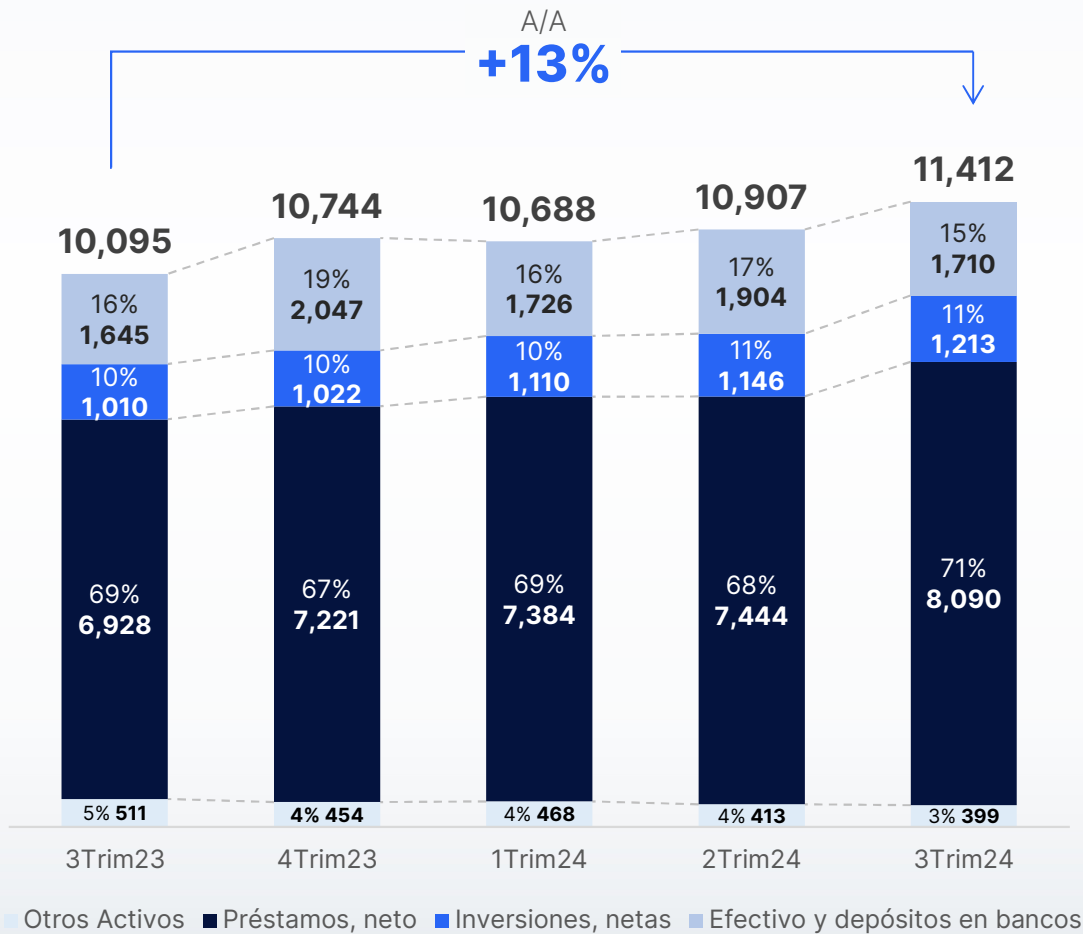
OCTUBRE 2024



Óptima Asignación de Capital en un Entorno Macro Desafiante con Cartera Comercial y de Inversiones Bien Diversificados

(USD millions, except for %)

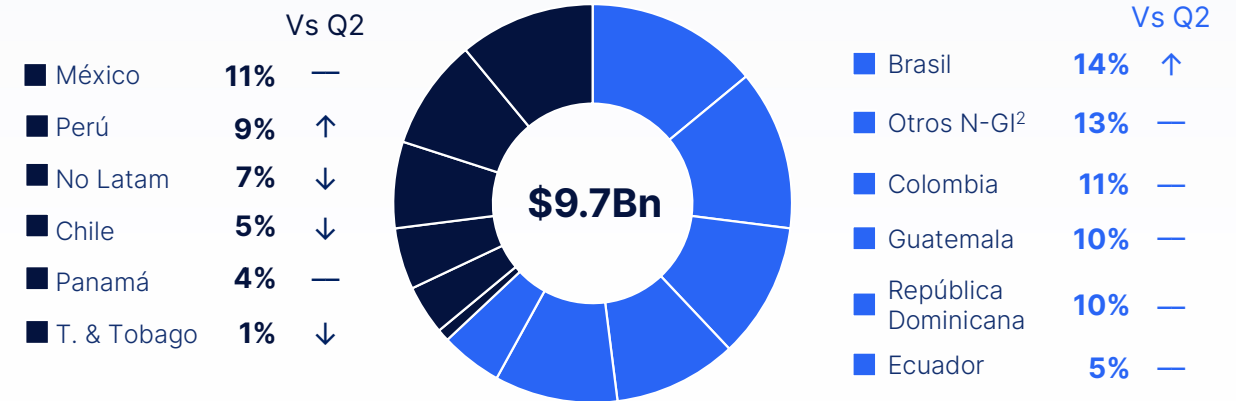
Activos Totales



Cartera Comercial¹ por País

37% Grado de Inversión

63% No Grado de Inversión



Cartera Comercial por Industria



(1) La "Cartera Comercial" del banco incluye préstamos brutos a costo amortizado (o el "Portafolio de Préstamos"), compromisos de préstamo y contratos de garantía financiera, como cartas de crédito emitidas y confirmadas, cartas de crédito contingentes, garantías que cubren riesgos comerciales y otros activos que consisten en las obligaciones de los clientes bajo aceptaciones. (2) Otros N-GI: Costa Rica, Honduras, Paraguay, Otros países de América Latina ≤ 1%.

Cartera de Inversiones Diversificado principalmente en países fuera de América Latina

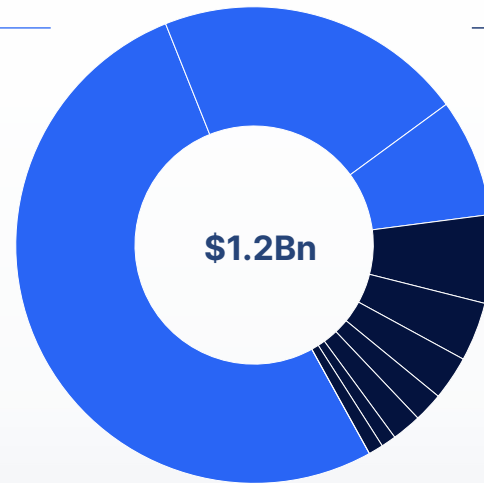
Cartera de Inversiones

Saldo al Final del Período (en millones de dólares)	1,202
Promedio de Plazo hasta el Vencimiento	2.2 años

Países No Latam

81% ←
\$981 MM USD

Estados Unidos	52%
Otros No Latam*	21%
Multilaterales	8%

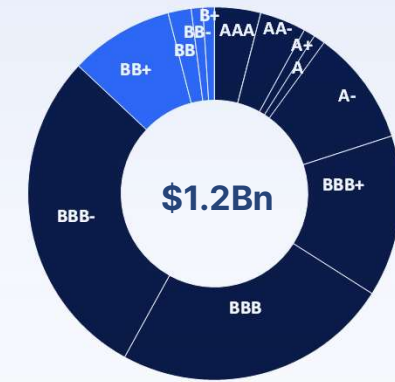


Países Latam

→ **19%**
\$221 MM USD

Panamá	6%
México	4%
Perú	3%
Chile	2%
Brasil	2%
Colombia	1%
Costa Rica	1%

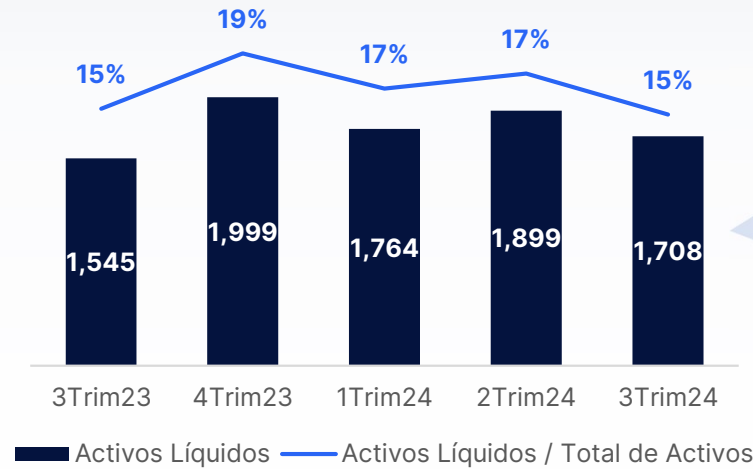
Rating



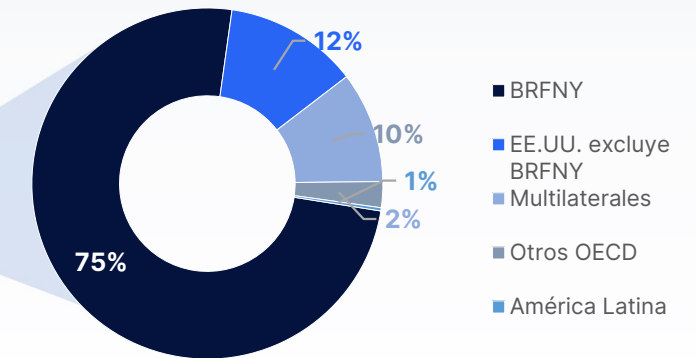
Grado de Inversión 87%	AAA	4%
	AA-	4%
	A+	1%
	A	1%
	A-	10%
	BBB+	14%
	BBB	24%
	BBB-	29%
	BB+	9%
	BB	2%
	BB-	1%
	B+	1%
	No Grado de Inversión 13%	

Bladex ha demostrado de manera continua su capacidad para obtener financiamiento y mantener niveles constantes de liquidez; la posición de efectivo del banco se ubica principalmente en el Banco de la Reserva Federal de Nueva York.

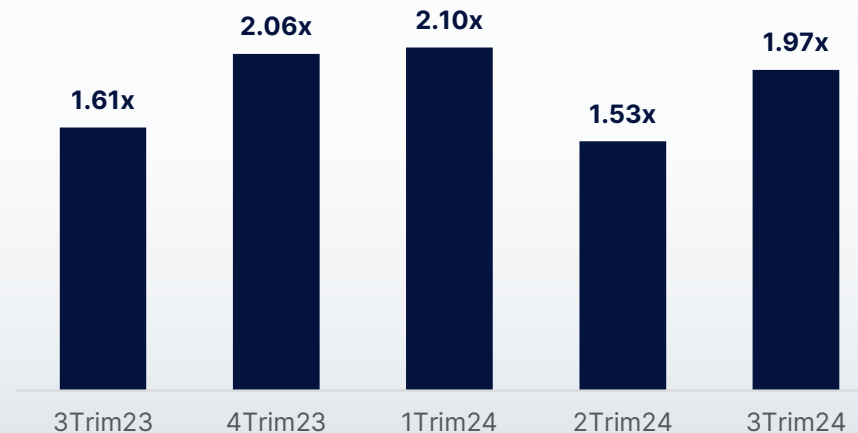
Total de Activos Líquidos¹



Colocaciones de Activos Líquidos según Riesgo Crediticio



Ratio de Cobertura de Liquidez²



- Gestión proactiva y prudente de la liquidez bajo estándares LCR con amplio acceso a fuentes de financiamiento a nivel mundial.
- Al final del tercer trimestre de 2024, los activos líquidos representaron el 15% del total de activos.

(1) Los activos líquidos se refieren al efectivo total y equivalentes de efectivo, que incluyen efectivo y depósitos en bancos con interés, excluyendo depósitos empeñados y llamadas de margen; así como valores corporativos con calificación 'A-' o superior.

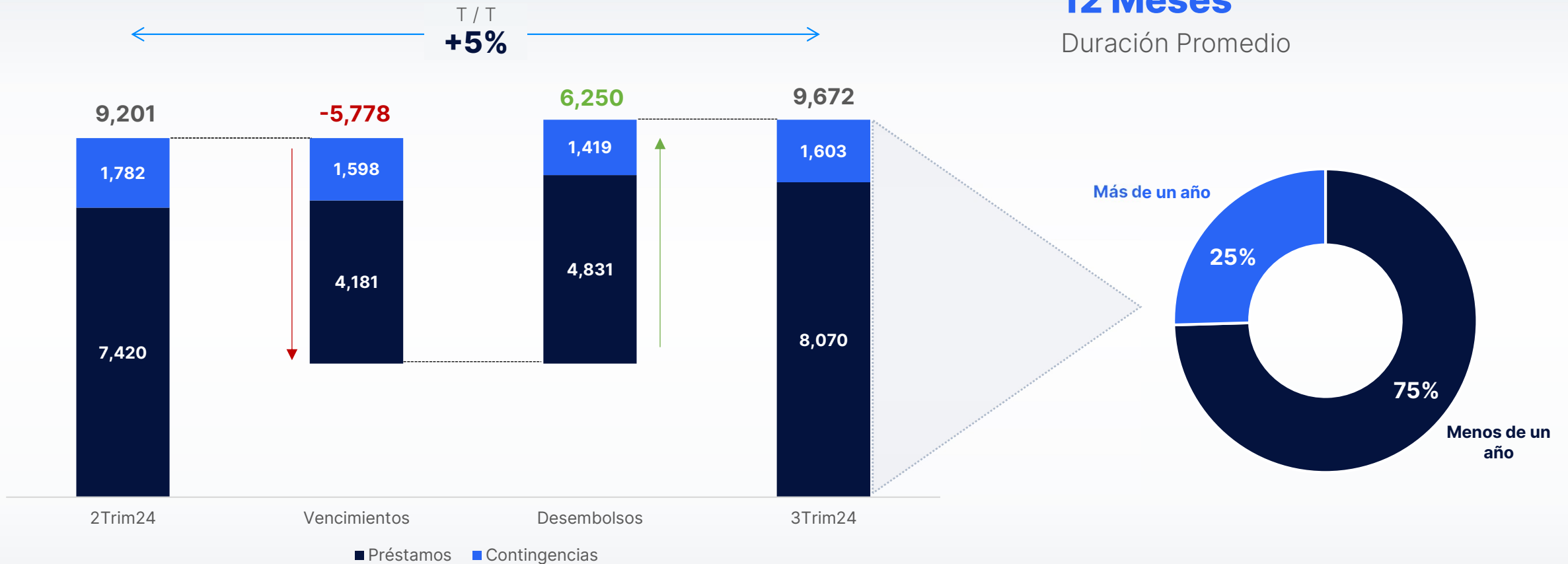
(2) La Superintendencia define el LCR como el stock de activos líquidos de alta calidad sobre los flujos netos de efectivo totales en los próximos 30 días naturales. La definición se basa en la Relación de Cobertura de Liquidez de Basilea III y las herramientas de monitoreo de riesgos de liquidez publicadas por el Comité de Basilea sobre Supervisión Bancaria y ajustadas por la Superintendencia. LCR disponible en

www.bladex.com/en/investors/quarterly-earnings.

La cartera de préstamos a corto plazo del banco genera un alto volumen de rotación y se capitaliza en las tendencias del mercado.

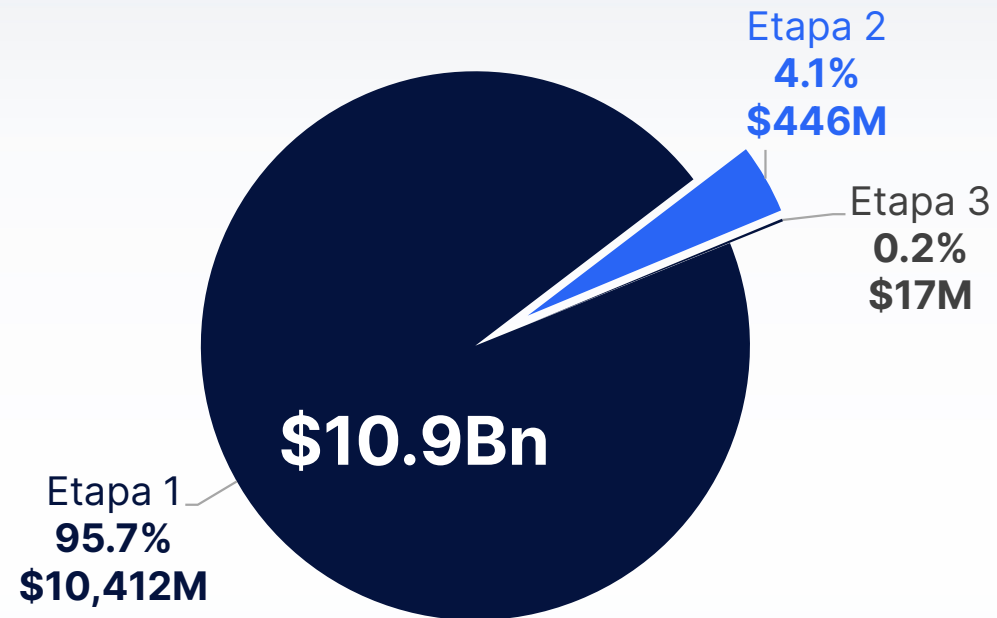
Perfil de Vencimientos 12 Meses

Duración Promedio



Fuerte Calidad de Activos, Bajo Riesgo Crediticio y Robusta Cobertura de Reservas.

Exposición por Etapas



(USD millones, excepto por %)

Reserva para pérdidas crediticias respecto a Créditos Deteriorados

474%

(USD millones, excepto por %)

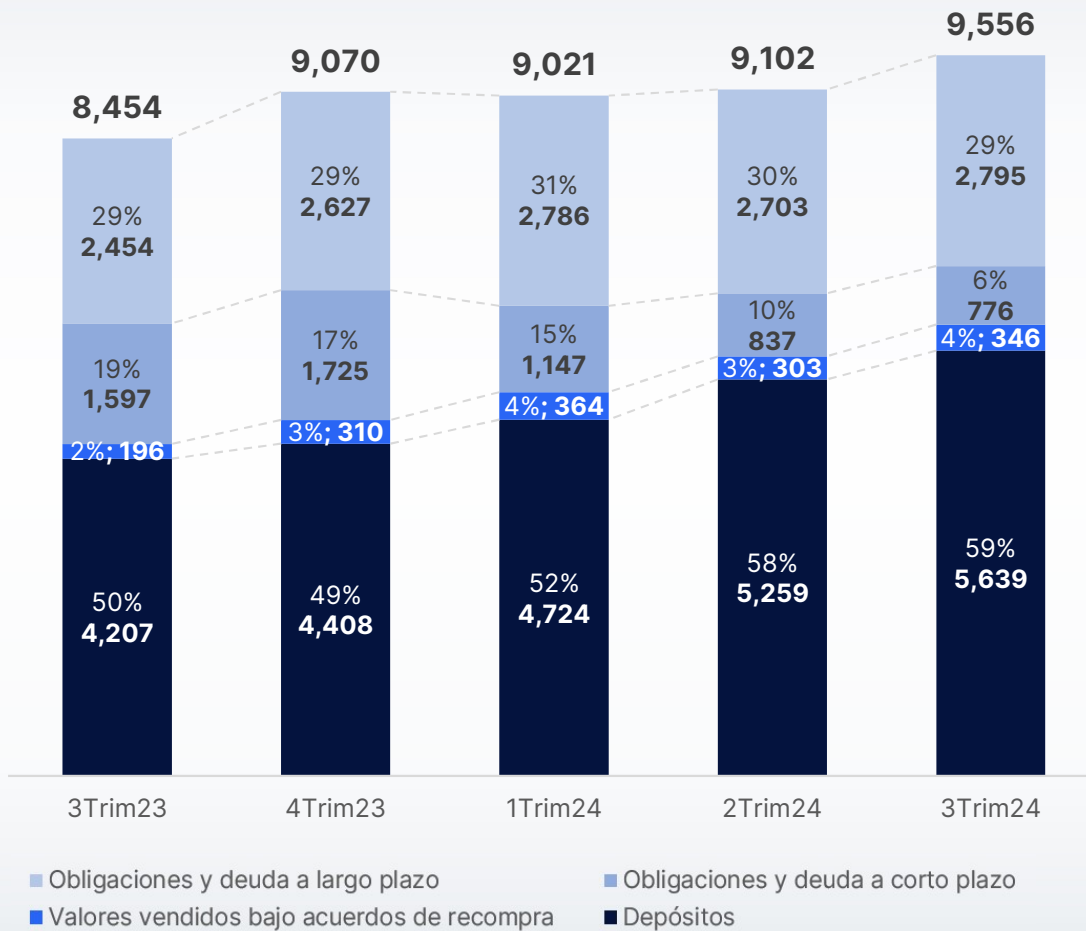
Reservas para pérdidas¹

	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24
Saldo al inicio del período	50.2	56.2	66.1	69.5	76.1
Provisiones (reversiones)	6.5	10.0	3.0	6.7	3.6
Recuperaciones (descargas)	-0.5	0.0	0.3	0.0	1.1
Saldo al final del período	\$56.2	\$66.1	\$69.5	\$76.1	\$80.8
Creditos con deterioro sobre Cartera de Crédito	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.2%

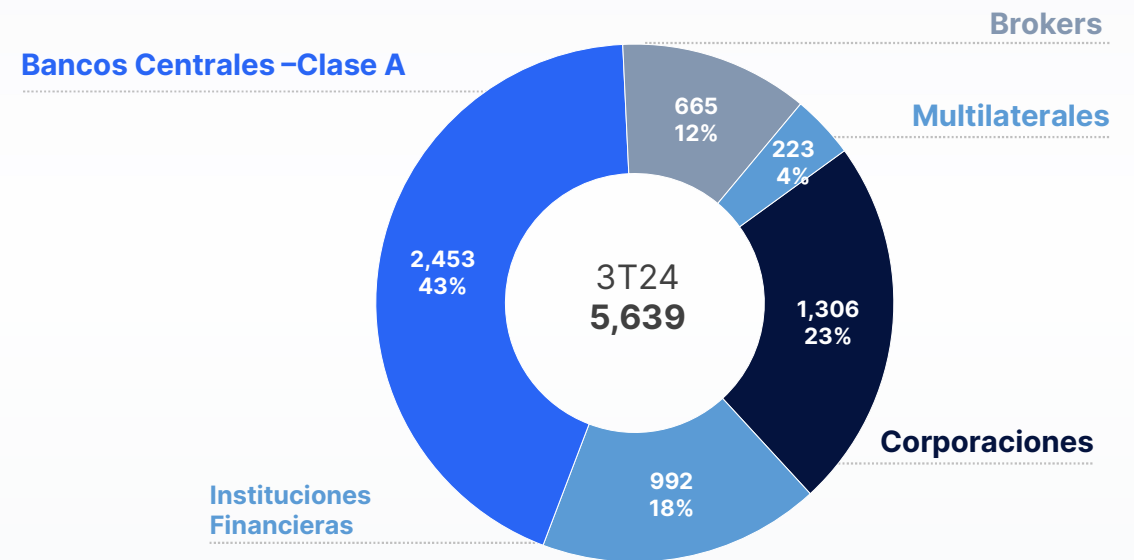
(1) Incluye una provisión para pérdidas esperadas por créditos en préstamos a costo amortizado, en compromisos de préstamo y contratos de garantía financiera, y en valores a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integral

Nivel Récord de Depósitos y Composición Diversificada de Depósitos

Fuentes de Fondo



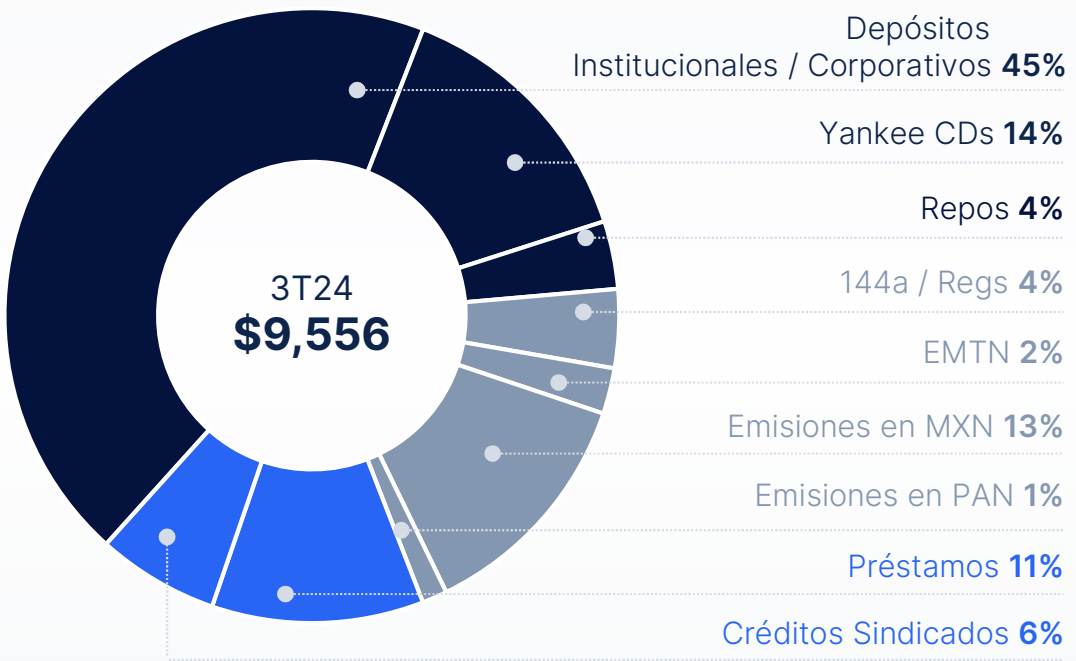
Composición de Depósitos



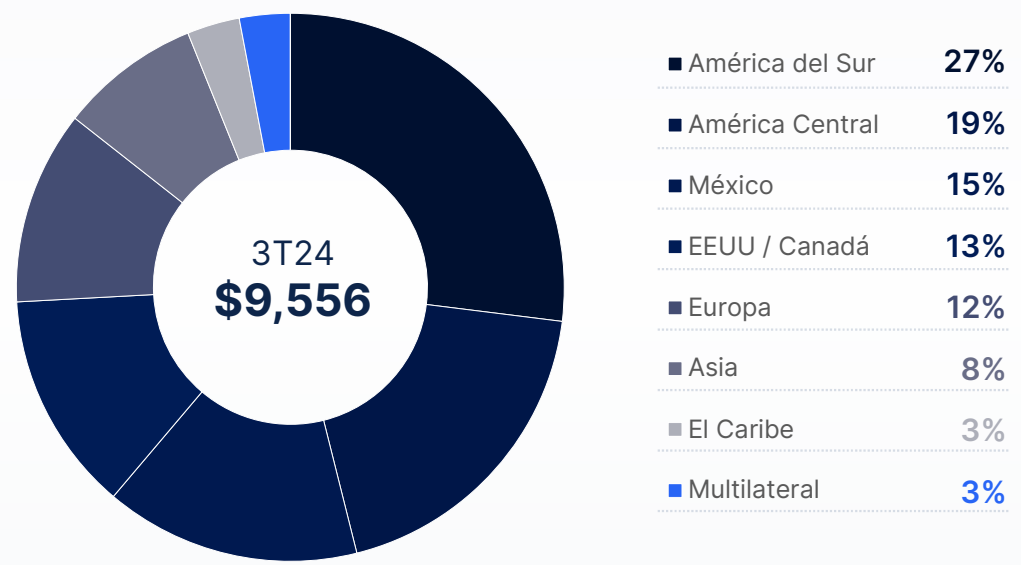
Una Estructura de Financiamiento Diversificada Proporciona una Base Sólida para el Crecimiento del Balance



Fondeo por Producto



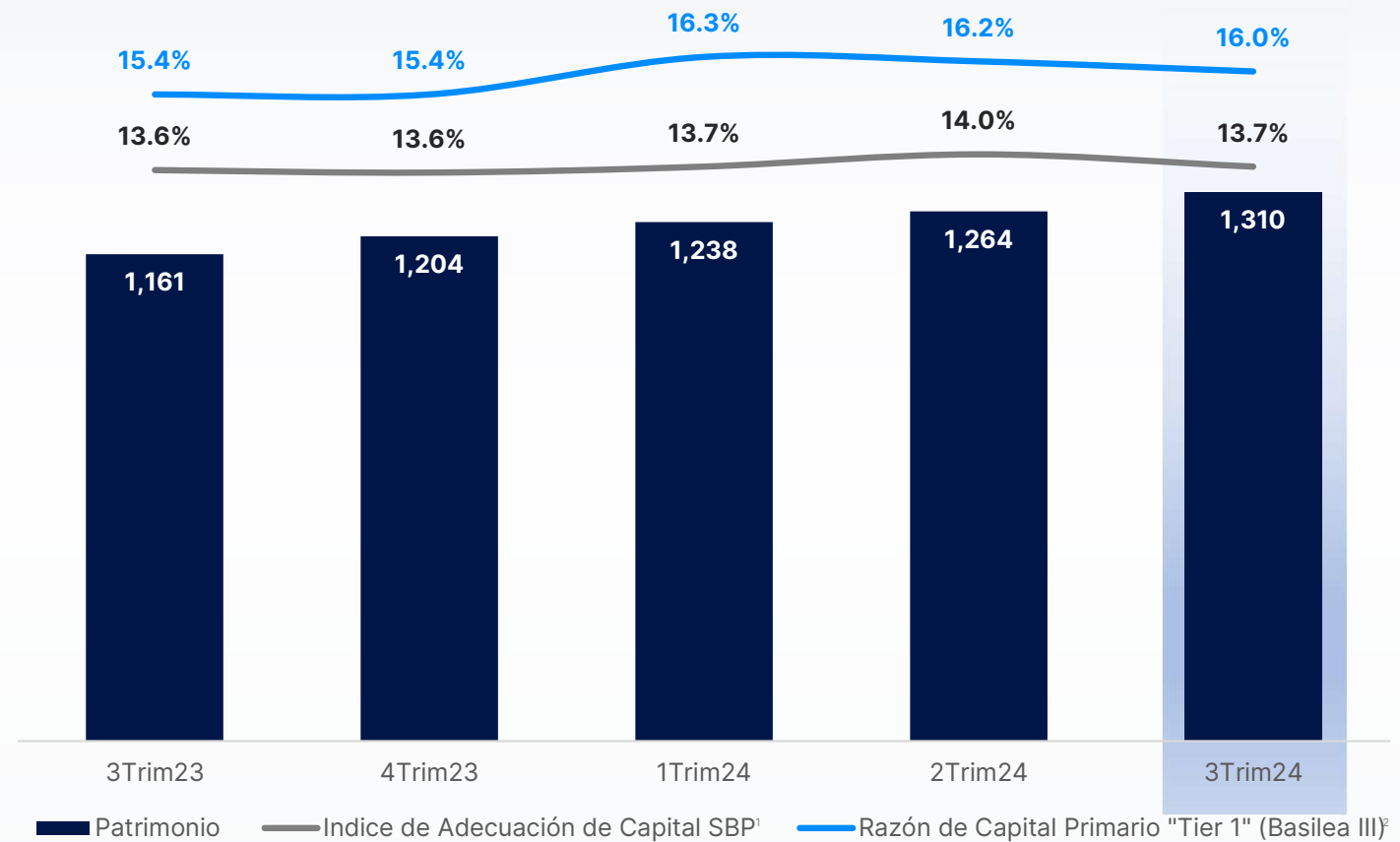
Fondeo por Geografía



Una Fuerte Capitalización Apoya la Expansión del Negocio y del Balance



Capital



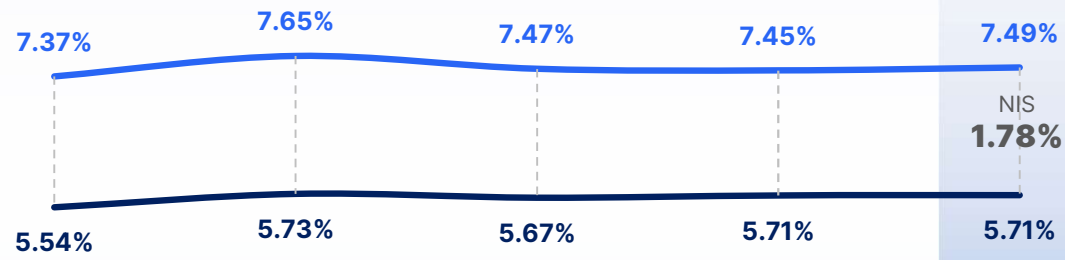
(USD Millones, Excepto por %)

(1) Según la definición del Banco Central, en la cual los activos ponderados por riesgo se calculan bajo el Enfoque Estandarizado de Basilea para el Riesgo Crediticio. La Ratio Mínima de Suficiencia de Capital Regulatorio Total no debe ser inferior al 8.0% de los activos ponderados por riesgo totales. (2) La ratio de Capital de Nivel 1 se calcula según las directrices de suficiencia de capital de Basilea III, y como un porcentaje de los activos ponderados por riesgo. Los activos ponderados por riesgo se estiman según las directrices de suficiencia de capital de Basilea III, utilizando el enfoque basado en calificaciones internas o "IRB" para el riesgo crediticio y el enfoque estandarizado para el riesgo operativo.

Los márgenes se estabilizan en los niveles objetivo

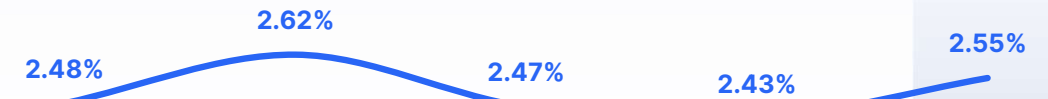
Margen de Interés Neto (NIS)

- Tasa de Activos Productivos
- Tasa de Pasivos Financieros



Margen Financiero Neto (NIM)

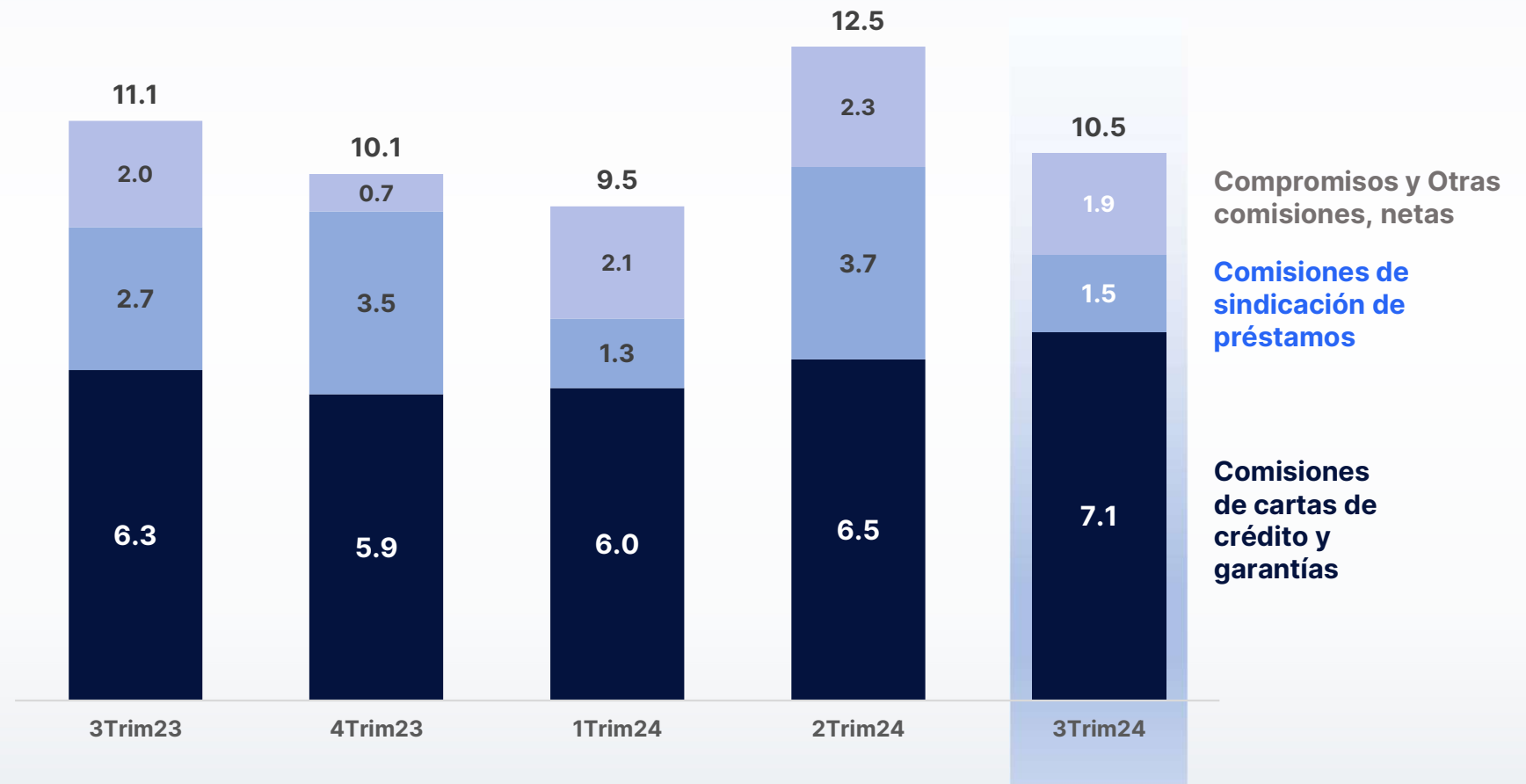
Trimestral



El Crecimiento del Negocio de Cartas de Crédito Impulsa los Ingresos por Comisiones

Comisiones Totales

Trimestral



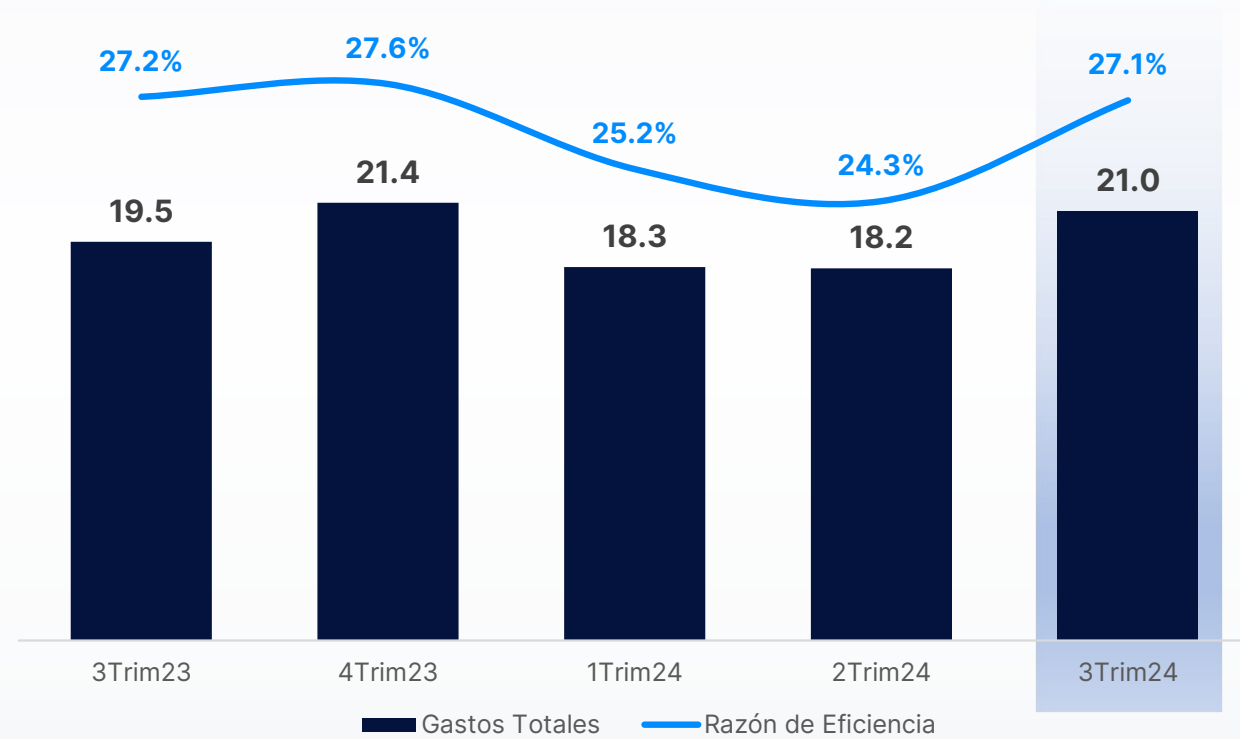
(1) Compromisos y otras comisiones, netas incluye comisiones de compromisos, otras comisiones y Gastos de honorarios y comisiones

Eficiencia Operacional Alineada a Nuestro Guidance Anual

Eficiencia para 9M 24

25.6%

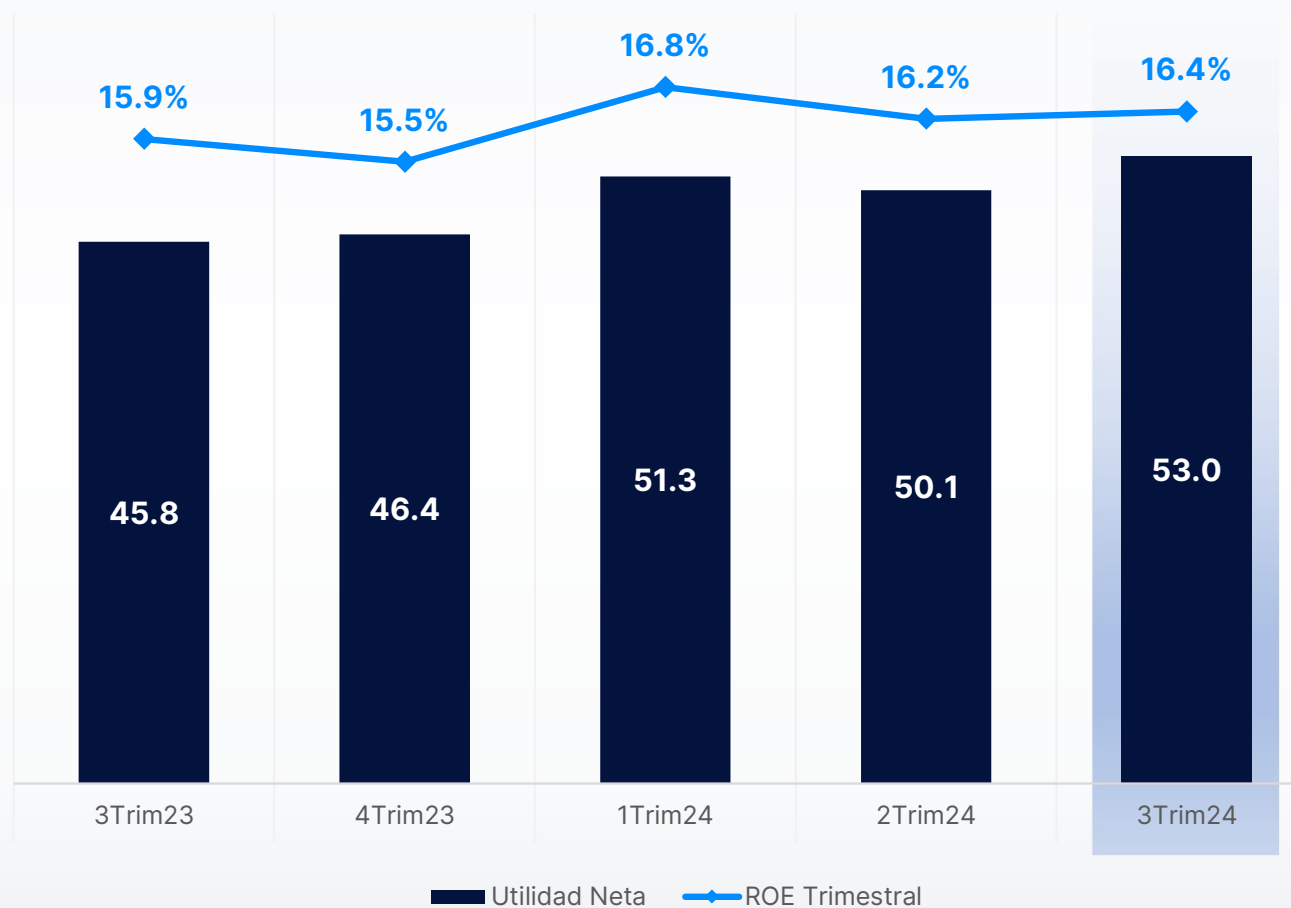
Gastos Operativos y Ratio de Eficiencia



(USD millones, excepto por %)

Ejecución del Plan Estratégico Impulsando la Mejora de la Rentabilidad

Utilidad Neta & RoE



Actualizamos Nuestro Guidance para 2024

	Guidance Original	Guidance Actualizado
Crecimiento de la Cartera	5% - 7%	14% - 16% ↑
Crecimiento de los Depósitos	12% - 14%	~ 30% ↑
NIM	~ 2.5%	Sin cambios
Ratio de Eficiencia	~ 30%	~ 26% ↓
ROE	14% - 15%	15% - 16% ↑
CET1	15% - 16%	Sin cambios



BLX: Atractiva alternativa de riesgo / retorno para exposición en Latam

Esta presentación contiene declaraciones prospectivas de eventos futuros esperados al amparo de la Ley de Reforma de Litigios Sobre Valores Privados de 1995 (Private Securities Litigation Reform Act of 1995) y la Sección 21E de la Ley de Comercialización de Valores de 1934 (Section 21E of the Securities Exchange Act of 1934). Las declaraciones prospectivas podrían incluir frases como: “anticipar”, “pretender”, “planificar”, “meta”, “buscar”, “creer”, “proyectar”, “estimar”, “esperar”, “estrategia”, “futuro”, “probable”, “podría”, “debería”, “será” y otras similares que se refieran al futuro. Las declaraciones prospectivas podrían abarcar, entre otras, la posición financiera del Banco, la calidad de sus activos y rentabilidad. Tales declaraciones prospectivas podrían reflejar las expectativas de la Administración del Banco y estarían basadas en información disponible a la fecha; sin embargo, el desempeño y resultados reales están condicionados a eventos futuros e incertidumbre, que podrían afectar significativamente las expectativas del Banco. Entre los factores que podrían causar que el desempeño y los resultados realizados difieran de manera importante están los siguientes: la pandemia por coronavirus (COVID-19) y eventos geopolíticos; los cambios anticipados en la cartera de crédito del Banco; el mantenimiento del estatus de acreedor preferente del Banco; el impacto en la condición financiera del Banco que tendría un posible incremento o reducción de las tasas de interés y el del ambiente macroeconómico de la Región; la ejecución de las estrategias e iniciativas del Banco, incluyendo sus estrategia de diversificación de ingresos; la adecuada asignación de reservas para pérdidas crediticias esperadas; la capacidad del Banco de lograr un crecimiento futuro, reducir sus niveles de liquidez e incrementar su apalancamiento; la capacidad del Banco de mantener su calificación de riesgo de grado de inversión; la disponibilidad y mezcla de futuras fuentes de fondeo para las operaciones de crédito del Banco; posibles pérdidas en ventas de valores; la posibilidad de fraude; y la calidad adecuada de las fuentes de liquidez del Banco para compensar los retiros de depósitos. Factores o eventos que podrían causar que nuestros resultados finales difieran podrían surgir de tiempo en tiempo y no nos es posible predecirlos todos. Le recomendamos no considerar con excesiva certidumbre las declaraciones prospectivas, pues ellas solo expresan la situación a la fecha. Nosotros no asumimos obligación alguna de actualizar públicamente cualquier declaración prospectiva; ya sea como resultado de nueva información, eventos futuros o por cualquier otra razón, salvo que ello fuere requerido por la ley.

Contacto

IR@bladex.com

www.bladex.com/en/investors

Carlos Raad

Chief Investor Relations Officer

craad@bladex.com

Panamá

Diego Cano

VP Investor Relations

dcano@bladex.com

Panamá

